

経営幹部の決算書の見方研修

企業経営の目的は利益の継続ですが、目的達成上、避けては通れない要素の一つが決算書を読み、経営課題の発見と対策立案を行うことです。

本セミナーでは、今までP/LやB/Sに触れたことが無い方でもご理解頂けるよう、科目の意味の解説からはじめます。また、実在する企業の決算書を用い経営分析をご体験頂くことで、経営課題の発見と対策立案のポイントを掴むことができます。

◇日 時◇ 2025年9月11日(木) 10:00～17:00 (昼食休憩13:00～14:00)

※リアル受講のみの設定です。オンライン受講には対応していません。

◇場 所◇ 大阪中小企業投資育成株式会社 セミナールーム

[大阪市北区中之島3-3-23 中之島ダイビル28階]

◇対 象 者◇ 経営幹部、部長クラス

◇講 師◇ ストロングポイント株式会社 人材育成事業 部長 千田 清貴 氏



大学卒業後、新卒で人事コンサルティング会社に入社。中堅・中小企業向けにセールスを経験。その後、大手ヘッドハンティング会社へ転職し、大企業から中小企業までの経営層の課題解決を支援。その後、人事コンサルティング会社で新規事業部長を経て、2020年からストロングポイント株式会社へ参画。製造業・サービス業・IT業・小売業の中堅企業をメインにコンサルティング支援を40社以上と講師を年間50回以上実施。人事コンサルティングの幅広く支援。研修講師として、ビジネススキル、決算書、マネジメント・事業戦略などの講師を務める。

< 講演実績 >

・自社サービス「人材育成プロジェクト」にて通算250回以上登壇

・企業内研修20社超登壇

[外部講演]

・高知県庁、中四国JGE会、JGE西日本、商工会議所、社会福祉法人岡山県社会福祉協議会、一般社団法人システムエンジニアリング岡山、地方銀行等

◇参 加 費◇ 投資先企業 11,000円/人 (うち消費税1,000円・昼食含まず)

一般企業 22,000円/人 (うち消費税2,000円・昼食含まず)

◇申込方法◇ 裏面に記載。請求書は開催1ヵ月前に発行いたします。

参加費用は請求書到着後、記載の指定口座にお振込みください。

◇申込締切◇ 9月4日(木)

◇お問い合わせ◇ 大阪中小企業投資育成株式会社 セミナー事務局 三上
530-6128 大阪市北区中之島3-3-23 中之島ダイビル28階
TEL:06-6459-1700 support@sbic-wj.co.jp

決算書セミナー プログラム構成

第1部: 経営幹部が抑えるべきP/Lと

B/Sの基本

- ・P/LとB/Sの構造とつながり
- ・売上・原価・利益の読み解き
- ・資産・負債・純資産の基礎理解
- ・主要な財務指標の意味と活用場面

第2部: ワーク① 決算書の構造を読み解く

- ・架空企業のP/L・B/Sを使用
- ・科目の意味と関係性をディスカッション
- ・数字の変化から見える仮説立て

第3部: 経営分析の目的と4つの基本視点

- ・経営分析は意思決定のための仮説作り
- ・経営分析の4つの視点
1)収益性 2)安全性 3)効率性 4)成長性
- ・各指標の読み方と着眼点

第4部: ワーク② 有名企業の財務数値を分析

- ・実在企業の財務データと事業概要を提供
- ・経営課題を分析し、発表準備を行う

第5部: グループ発表と講師フィードバック



※実際のプログラム内容と一部異なる場合がございます。

◇申込方法◇

下記申込URLまたは右の二次元コードからお申込ください。
請求書は開催1カ月前に発行いたします。
参加費用は請求書到着後、記載の指定口座にお振込みください。

◎リアル申込URL(会場参加)

(<https://sbic-wj.seminarone.com/se20250911-r/event/>)

※直接会場にお越しください。

当日受付にてお名刺を頂戴いたします。



※参加申込いただきました個人情報は、参加者名簿として講師機関と共有し、セミナーの企画・運営・実施の為に利用する他、関連するアフターサービス、必要な情報提供及び投資育成制度に関する各種ご案内の為に使用いたします。また、申込された方には出席・欠席を問わず講師機関及び弊社より後日ご連絡させていただく場合がございます。