

経営者・経営幹部・管理職のための 「数字力」強化セミナー2023

経営幹部・管理職層に、数字に弱すぎる人が多いと、客観的な議論ができず、現状を見誤るケースが多々見られます。現状を見誤ると次の一手が打てず、そんな残念な企業を数多く見るにつけ、危機感を強く感じます。

単なる会計や簿記のセミナーでは、経営に活かせる「数字力」は身につけません。

講師は、投資育成ビジネススクール「経営幹部養成講座」の常任講師で、本セミナーでは、なぜ「数字力」が必要なのか、どこの「数字」をどのように見ればいいのかを詳しく解説し、経営者・経営幹部・管理職が身に付けておきたい「数字力」を、感覚的、体感的に、強化することを目指します。

◇日 時◇ 2023年11月20日(月)10:00～17:00（昼食休憩12:30～13:30）

※参加者は電卓・自社の決算書(個別相談のため)をお持ちください。

※リアル受講のみの設定です。オンライン受講には対応していません。

◇場 所◇ 投資育成セミナールーム

〔大阪市北区中之島3-3-23 中之島ダイビル28階〕

◇参加費◇ テキスト代・消費税(10%)を含む・昼食含まず

投資先企業 27,500円／人（うち、消費税 2,500円）

一般企業 33,000円／人（うち、消費税 3,000円）

◇講 師◇ おがさわら しろう 小笠原 士郎 氏

御堂筋税理士法人&株式会社組織デザイン研究所 ファウンダー

1952年大阪生まれ。大阪大学経済学部卒業後、㈱クボタ、会計事務所勤務を経て、1991年独立開業。

その後、財務管理をバックボーンとした経営コンサルティングという独自のスタイルを追求し、事業計画の推進、人材育成を中心とした高業績企業づくりの指導を行う。

また、人材育成の秘訣である自社の会議を広く公開するなど、その生産性の高さや人材育成実績は、会計事務所業界ではベンチマークの対象となるなど定評がある。



◇申込方法◇ 参加申込書に必要事項をご記入の上、FAXにてお申込みください。

大阪投資育成のホームページからもお申し込みいただけます。

開催1ヶ月前に請求書を発行いたします。

◇受付窓口◇ 大阪中小企業投資育成株式会社 セミナー事務局 石田・三島

〒530-6128 大阪市北区中之島3-3-23 中之島ダイビル28階

TEL:06-6459-1700 FAX:06-6459-1703

【セミナーカリキュラム】 *状況を見て変更する場合がありますので、予めご了承ください。

1. はじめに ～企業の課題は儲けてお金を残すこと

2. 超カンタン ビジュアル決算書分析法

- ①決算書は、ビジュアル化するとわかりやすい ～儲けてお金が残るプロセス
- ②損益計算書は、儲けの構造図として見るとわかりやすい ～売上・粗利率・固定費で決まる
- ③貸借対照表は、お金の構造図として見るとわかりやすい
～設備・在庫・売掛金・資金が必要なお金、自分・仕入先・銀行がお金を出す人
- ④経営の診断書で、決算書から見た会社の特長と課題がわかる
- ⑤経営についての「ものさし」を持つ

3. 月次で業績を見て課題を知る秘訣

- ①月次決算を見て評価するためには、ものさしが必要 ～予算・前年実績のお話
- ②月次決算を評価して課題をつかむための視点は3つある
～利益のくいを、増減販・粗利率変動・固定費増減に分解する
- ③決算書に出てこない数字が大事 『経営のコックピット』の考え方
～経営の活動と成果の数字の関係から業績を改善する方法
- ④経営改善のプロが使う、目からうろこの衝撃の分析法を大公開
月次決算→コックピット→顧客・製品分析→異常点・機会発見→対策→成功体験→習慣化教育

4. 数字に強くなろう！

- ①売上と粗利益を増やす分析の手順 ～ABC分析と製品の時間当り限界利益
- ②3つの視点をもつと数字に強くなる ～利益方程式、PQ思考、生産性思考
- ③事を決める判断基準を持つ ～受注問題、投資問題についての判断基準

FAX:06-6459-1703 (番号違いにご注意ください)

大阪投資育成のホームページからもお申し込みいただけます。

「数字力」強化セミナー2023 (2023.11.20) 申込書

会社名	(カナ)
所在地	〒
受講者名①	所属・役職名 (カナ) 氏名 [歳]
	e-mail
受講者名②	所属・役職名 (カナ) 氏名 [歳]
	e-mail
連絡担当者 (請求書送付先)	所属・役職名 (カナ) 氏名
	TEL FAX e-mail

当セミナー受講にあたり、国や自治体、公的機関等の助成金・補助金の利用予定がある場合は右の枠に✓をお願いします。□

※参加申込いただきました個人情報は、参加者名簿として講師機関と共有し、セミナーの企画・運営・実施のために利用する他、関連するアフターサービス、必要な情報提供及び投資育成制度に関する各種ご案内のために使用いたします。
また、申込された方には出欠にかかわらず講師機関及び弊社より後日ご連絡させていただく場合がございます。

☆お問合せ先☆ 大阪中小企業投資育成株式会社 セミナー事務局 TEL:06-6459-1700