

～社長、後継者必聴！コロナ禍、いま求められる「逆境に強い組織」づくり～

幹部・社員がついてくる組織改革とは！ 実践事例紹介セミナー

コロナショックが招く企業の存続危機、いまこそ各企業の「組織の底力」が問われています。

企業の盛衰が顕著に現れるこれからの時代、大切な組織キーワードは、いかなる時にも組織力・社員力が最大限発揮される「逆境に強い組織」。

「この事態にリーダーがどのように組織改革に取り組むのか？社員のやる気と主体性を発揮し、獲得する経営成果をいかに高めるか？業績回復の糸口は？」そのヒントをダイジェスト版でお伝えします。

※事前に本書（組織改革事例）をお読みいただけたら、より効果的です。

日本で一番大切にしたい会社 坂本光司氏推薦「社員が主役の会社はなぜ逆境に強いのか」（あさ出版）



日時 2023年 5月 17日（水） 15:00～16:50 [受付開始14:30～]

場所 千草ホテル 本館2階・光琳の間（北九州市八幡東区西本町1丁目1-1/JR八幡駅下車徒歩10分）

参加費 無料 **Zoom同時開催**

対象者 問題解決を望まれる **経営者、後継者、幹部の方**

申込方法 大阪投資育成のHP(右の二次元コード)からお申込みください。
(<https://www.sbic-wj.co.jp/allseminar/>)



リアル参加の方へ 定員50名（直接会場にお越し下さい。当日受付にてお名刺を頂戴いたします。）

Zoom参加の方へ **5月12日（金）に Zoomへの参加URLをお送りします。**
翌営業日になっても届かない場合、お手数ですが事務局までご連絡ください。
※参加者の確認のため、Zoomの名前登録は参加者の[企業名・フルネーム]をご記載ください。
動画の録画、画面撮影等を行い、SNSなどへアップする等の2次利用は固くお断りいたします。

※参加申込まいただきました個人情報、参加者名簿として講師機関と共有し、セミナーの企画・運営・実施のために利用する他、関連するアフターサービス、必要な情報提供及び投資育成制度に関する各種ご案内のために使用いたします。
また、申込された方には出席・欠席を問わず講師機関及び弊社より後日ご連絡させていただく場合がございます。

セミナーの主な内容

- 「社員が主役」の改革、どうやって社員が会社を変えたのか？
 - 大幅な赤字、買収を越え、売上倍増最高益への再生の道のり2）
離職率50%⇒25%へ！企業文化の革命事例 等
- 幹部・社員が会社を変えるきっかけづくりとは？
 - なぜ社員は主体性が発揮できないのか
 - 組織変革に必要な本質的な原則
- 社員や組織の主体性や潜在力を徹底的に引き出す方法とは？
 - 幹部及び社員の個性を最大限引き出すエゴグラム
 - リーダーシップやモチベーションポイントを見抜く
 - 社員のタイプ別の最適な対応方法をマスターする
(古参社員、いまだき社員、など)
- 社員が自ら会社を変える「組織変革5つのステップ」

[ステップ1：始動] 新しいステージへ共に動き出す
[ステップ2：共感] 共感の輪で有機的につながる
[ステップ3：引き出し]
つながる安心をベースに内なる力を引き出す
[ステップ4：行動変化] 内なる変化を行動変化へつなげる
[ステップ5：創発化] 新しい企業文化創造に向けて
- 生まれ変わった組織を未来に展開する「創発組織設計」

講師 志水 克行 氏

(株新経営サービス 人材開発部マネージャー)



ベンチャー企業の立ち上げを経て、新経営サービスに入社。組織のモチベーションアップ、人材育成をライフワークに活躍中。
人で成り立つ中小企業の現場で培われた実践ノウハウは、中小はもとより大手企業からも絶大な信頼を得ている。

＜講師が取り組んだ次世代体制づくりの実績＞
・理化学機器商社 80名 ・外資系機械メーカー 70名
・美容サロン 150名 ・コンビニエンスストア本部
・飲食チェーン(東証1部上場) (東証1部上場)
など多数

◇◇ 株式会社新経営サービス 概要 ◇◇◇

【所在地】京都市下京区 【社員数】80名(グループ合計)
【資本金】9600万円 【顧客数】約2000社
【事業内容】・経営診断、個別経営支援 ・各種人材育成講座
・人事制度構築 ・組織開発支援

共催:



日本政策金融公庫と大阪中小企業投資育成(株)は、中小企業を支援する政策実施機関です。

お問い合わせ：大阪中小企業投資育成株式会社 セミナー事務局/三上
〒530-6128 大阪市北区中之島3-3-23 中之島ダイビル28階
TEL:06-6459-1700 support@sbic-wj.co.jp