経営者・経営幹部・管理職のための
「数字力」強化セミナー2022

投資育成　九州支社開催　～リアル受講限定～

◇日　時◇　**2022年11月16日（水）10：00～17：00**　（昼食休憩12:30～13:30）
※参加者は電卓・自社の決算書（個別相談のため）をお持ちください。

◇場　所◇　大阪中小企業投資育成㈱　九州支社　「年輪ルーム」
〔福岡市中央区天神2－14－13　天神三井ビル5階〕

◇定　員◇　10名（リアル受講限定）　※Zoomによるオンライン受講は11月15日（火）に別途開催。詳細は大阪投資育成のホームページをご覧ください。

◇参加費◇　投資先企業　26，000円／人（テキスト・消費税込、昼食含まず）
一 般 企 業　28，000円／人（テキスト・消費税込、昼食含まず）

経営幹部・管理職層に、**数字に弱すぎる**人が多いと、客観的な議論ができず、現状を見誤るケースが多々見られます。現状を見誤ると次の一手が打てず、そんな**残念な企業**を数多く見るにつけ、危機感を強く感じます。
単なる会計や簿記のセミナーでは、経営に活かせる**「数字力」**は身につきません。
講師は、投資育成ビジネススクール**「経営幹部養成講座」**の常任講師で、本セミナーでは、なぜ**「数字力」**が必要なのか、どこの**「数字」**をどのように見ればいいのかを詳しく解説し、経営者・経営幹部・管理職が身に付けておきたい**「数字力」**を、感覚的、体感的に、**強化する**ことを目指します。

◇講　師◇　**小笠原（おがさわら）　士郎（しろう）　氏**
【御堂筋税理士法人＆株式会社組織デザイン研究所　ファウンダー】

1952年大阪生まれ。大阪大学経済学部卒業後、㈱クボタ、会計事務所勤務を経て、1991年独立開業。
その後、財務管理をバックボーンとした経営コンサルティングという独自のスタイルを追求し、事業計画の推進、人材育成を　中心とした高業績　企業づくりの指導を行う。
また、人材育成の秘訣である自社の会議を広く公開するなど、その生産性の高さと人材育成実績は、会計事務所業界では　ベンチマークの対象となるなど定評がある。

◇申込方法◇　参加申込書に必要事項をご記入の上、FAXにてお申込みください。
大阪投資育成のホームページからもお申し込みいただけます。
開催1ヶ月前に請求書を発行いたします。

◇お問い合わせ先◇　大阪中小企業投資育成株式会社　セミナー事務局（石田・三上・中島）
〒530-6128　大阪市北区中之島3－3－23　中之島ダイビル28階
TEL：06－6459－1700　　FAX：06－6459－1703

※ご来場の際は新型コロナウイルス感染防止対策にご協力ください。（マスクの着用・入室時の検温・手の消毒等）

【セミナーカリキュラム】 ＊状況を見て変更する場合がありますので、予めご了承ください。

1. はじめに ～企業の課題は儲けてお金を残すこと

2. 超カンタン ビジュアル決算書分析法

①決算書は、ビジュアルに見るとわかりやすい　～儲けてお金が残るプロセス
②損益計算書は、儲けの構造図として見るとわかりやすい　～売上・粗利率・固定費で決まる
③貸借対照表は、お金の構造図として見るとわかりやすい
～設備・在庫・売掛金・資金が必要なお金、自分・仕入先・銀行がお金を出す人
④経営の診断書で、決算書から見た会社の特長と課題がわかる
⑤経営についての「ものさし」を持とう

3. 月次で業績を見て課題を知る秘訣

①月次決算を見て評価するためには、ものさしが要る　～予算・前年実績のお話
②月次決算を評価して課題をつかむための視点は3つある
～利益のくるいを、増減販・粗利率変動・固定費増減に分解する
③決算書に出てこない数字が大事 『経営のコックピット』の考え方
～経営の活動と成果の数字の関係から業績を改善する方法
④経営改善のプロが使う、目からうろこの衝撃の分析法を大公開
月次決算→コックピット→顧客・製品分析→異常点・機会発見→対策→成功体験→習慣化教育

4. 数字に強くなろう！

①売上と粗利益を増やす分析の手順　～ABC分析と製品の時間当り限界利益
②3つの視点をもつと数字に強くなる　～利益方程式、PQ思考、生産性思考
③事を決める判断基準を持とう　～受注問題、投資問題についての判断基準

FAX：06-6459-1703 （番号違いにご注意ください）

大阪投資育成のホームページからもお申し込みいただけます。
請求書は、開催1ヵ月前に発行いたします。参加費用は請求書到着後、記載の指定口座にお振込みください。
当該参加申込の情報は、講師機関と共有利用いたしますが、本セミナー以外の目的で利用することはありません。

「数字力」強化セミナー2022申込書（2022.11.16 九州支社開催）

【定員10名（リアル受講限定）：定員になり次第、締切】

会社名	（カナ）	
所在地	〒	
受講者名	所属・役職名	TEL FAX
	（カナ） 氏名　　［　　歳］	e-mail
連絡担当者 （請求書送付先）	所属・役職名	TEL FAX
	（カナ） 氏名	e-mail

☆お問合せ先☆ 大阪中小企業投資育成株式会社 セミナー事務局（石田・三上・中島）TEL：06-6459-1700