

# ～幹部・管理者のリーダーシップを徹底的に鍛えて会社を強くする！～

## (株)新経営サービスによるプレゼンセミナー ～環境変化の激しい時代の中小企業変革セミナー～

VUCAワールドと称される変化が激しく不確実性の高い経営環境。人口減少社会の本格的な到来による経済縮小。DX(デジタル変革)がもたらすビジネスモデル破壊。我々、経営資源が豊かでない中小企業においては、これまでと同じ発想・組織体質では存続さえも叶わない状況を迎えます。

では何をすれば良いのか？目先の業績を確保するだけでなく、持続的成長を果たしていくために何がいるのか？

その答えは、やはり「企業は人なり」という言葉に集約されます。IT・設備技術がいくら進化しても売るのも創るのも人です。社員の力量を引き上げることが企業成長の本質です。

なかでも環境変化の激しい時代は、会社の中核を担う幹部・管理者の力量がより問われます。本セミナーでは、30年以上に亘り、中小企業のコンサルティングをしてきたベテラン・コンサルタントが、会社をリードしていく人材の強化手法をわかりやすく解説します。

### セミナー概要

#### I. このような幹部・管理者では次代は生き残れない！

- 社長・一部の役員に頭(戦略思考)を依存して手足に徹している「受身型幹部・管理者」
- 変化を先取りできず、過去の成功体験・手法を引きずる「盲目型幹部・管理者」
- 社員を巻き込む力が弱い「プレイヤー型幹部・管理者」

#### II. 幹部・管理者の3つの力「反実仮想力」「批判思考力」「影響力」を引き上げる

#### III. 要素①「反実仮想力」強化のために

- 先の見えない不確実な時代に対処する「シナリオプランニング」手法
- 近年注目される「両利きの経営」の“左手”意識を向上させる

#### IV. 要素②「批判思考力」を鍛える

- “ゆでガエル現象”“成功の復讐”を回避する批判思考の強化ポイント
- 建設的に疑うことを習慣化させ、イノベーションを生み出すための具体的手法

#### V. 要素③「影響力」を磨き、リーダーシップを強化させる

- 年齢でもない、実績でもない影響力の本質とは
- 周囲を心服させ、指示・方針を受容させるために

#### ◆講師 志水 浩 (株)新経営サービス 専務執行役員

組織開発・教育コンサルタントとして30年以上のキャリアを有す。コンサルティング・研修のリピート率は85%以上を誇り、顧客企業・受講生からの信頼は厚い。弊社、「パフォーマンス向上プログラム」の開発責任者。

#### ◇◇株式会社新経営サービス概要◇◇

【事業内容】・組織開発コンサルティング  
(人事制度構築・教育研修・モチベーションマネジメントなど)  
・経営コンサルティング  
【資本金】9600万円 【所在地】京都 【社員数】80名(グループ会社含む)  
◆詳しくは弊社ホームページ <https://skg-od.jp/>をご覧ください

#### 開催要項

- 開催日程 2022年 3月 24日(木)
- 時 間 13:30～15:30 [開場 13:15]
- 会 場 大阪中小企業投資育成株式会社  
セミナールーム(大阪市北区中之島 3-3-23  
中之島ダイビル28F/京阪「渡辺橋駅」直結)
- 費 用 無 料 ※リアル・Zoom 同時開催
- 申込方法 大阪投資育成のHP(下記二次元コード)からお申込ください。  
<https://www.sbic-wj.co.jp/forum/>

当該参加申込の情報は本フォーラム講師機関と共有利用いたします。また、申込された方には出席・欠席を問わず講師機関及び弊社より後日ご連絡させていただく場合がございます。

#### 【リアル参加の方へ】

- 定員:20名程度(収容人数の半分以上)
- ・ご来場の際は、新型コロナウイルス感染防止対策にご協力ください。(マスクの着用・入室時の検温・手の消毒等)
- ・当日受付にてお名刺を頂戴いたします。

#### 【Zoom参加の方へ】

3月18日(金)にZoomへの参加URLをお送りします。翌営業日になっても届かない場合、お手数ですが事務局までご連絡ください。 support@sbic-wj.co.jp



#### 【Zoom参加:事前準備】

- ・ご予約の視聴環境にてZoomをご利用いただけるか、事前に下記テストページにてテスト接続し、ご確認ください。  
<https://zoom.us/test>
- ・当該Webセミナーのご参加にあたり、Zoomアプリのインストールが必要となります。セミナーをご視聴予定の機器(PC、スマートフォン等)へ下記URLよりZoomアプリのインストールをお願いいたします。  
[https://zoom.us/download#client\\_4meeting](https://zoom.us/download#client_4meeting)

#### 【Zoom参加:注意事項】

- ・参加者の確認のため、Zoomの名前登録は参加者のフルネームをご記載ください。
- ・動画の録画、画面撮影等を行い、SNSなどへアップする等の2次利用は固くお断りいたします。
- ・音声・画像の調整は参加者ご自身でご調整ください。
- ・参加者をご利用のシステムトラブルにより、音声・画像に乱れが生じた場合については、弊社では対応出来かねますので予めご了承ください。