ビジネスフォーラム（No.1518）　　大阪中小企業投資育成株式会社

# 人事評価制度を徹底活用して、管理者のレベルアップをはかる！

～㈱新経営サービスによるプレゼンセミナー～

## ～「人事評価制度」を活用した管理者強化セミナー～

職種・役職毎に期待役割を記した「等級基準書」。求められる成果・活動プロセス・能力開発内容が記載され、給与・賞与に反映される「人事評価シート」。一人ひとりの個別事情を踏まえ、PDCA サイクルをスパイラルアップさせて力量を磨いていく「目標管理制度」。そして、中期的な育成視点も踏まえて行う「フィードバック面談」など。人事評価制度においては様々な仕組みがあります。

こうした既存の仕組みの運用レベルを高め、工夫することが、被評価者である一般社員の力量を高めるだけでなく、評価者である管理者の力量強化につながります。

また、人事評価制度の策定目的（公平な処遇、エンゲージメント〈愛社心〉強化、人材育成など）を果たしていくには、一次・二次評価者である管理者の制度運用力を高めることが必須です。

本セミナーでは、30年以上に亘り中小企業の組織開発・人材育成コンサルティングをしてきたベテラン・コンサルタントが、「人事評価制度」を活用した管理者育成、及び制度運用力の強化手法をわかりやすく解説します。

**セミナー概要**

Ⅰ．職種・役職別に期待役割を記載した「等級基準書」の浸透
- ■人事制度改定時に等級基準書を見ただけになっていないか？
- ■等級基準書において、職種を超えて重要な役割を管理者にブレイクダウン（掘り下げて）検討させて、現場での具体的な活動イメージ付与と動機付けを図る
- ■等級基準書を活用した多面評価を行い、管理者としての役割遂行上の課題と具体的改善・強化策を検討させる

Ⅱ．「目標管理制度」を活用した部下育成
- ■まず管理者自身が的確な目標設定ができているか？
- ■半期・1年間の部下目標を設定する前に、中期的視点での育成目標を検討する
- ■クリティカル（過去の経験則・悪しき常識に縛られない発想）視点で部下の固定観念・思い込みを外す

Ⅲ．部下育成の要である「評価面談」レベルの向上
- ■評価面談の種類（目標設定面談・中間面談・フィードバック面談など）とポイント
- ■面談を効果的に進めるためのコーチング基本思想・スキル
- ■面談レベルを向上させるための管理者間でのロールプレイング実施

Ⅴ．「人事評価制度」の運用レベルを強化するために
- ■管理者が日常的に運用レベルを高めるために心掛けるべきこととは
- ■運用レベルを高めるための”キモ”は、管理者と部下との信頼関係

※当該参加申込の情報は本フォーラム講師機関と共有利用いたします。また、申込された方には出席・欠席を問わず講師機関及び弊社より後日ご連絡させていただく場合がございます。

【日時】**2021年9月3日（金）**
**13：30～15：30**（開場 13:00）

【場所】~~リアル+Zoom 同時開催~~→ **Zoom 限定になりました。**

【費用】無　料

【対象者】経営者、経営幹部、人事責任者の方

【申込方法】大阪投資育成のHP からお申込ください。
https://www.sbic-wj.co.jp/allseminar/

~~【リアル参加の方へ】定員：20名程度（収容人数の半分以下）~~
~~・ご来場の際は、新型コロナウイルス感染防止対策にご協力ください。（マスクの着用・入室時の検温・手の消毒等）~~
~~・直接会場にお越しください。当日受付にてお名刺を頂戴いたします。~~

【Zoom 参加の方へ】
**8月31日(火)に Zoom への参加 URL をお送りします。**
翌営業日になっても届かない場合、お手数ですが事務局までご連絡ください。 support@sbic-wj.co.jp

◆講師　**志水　浩**（弊社　執行役員　統括マネージャー）
組織開発・教育コンサルタントとして30年以上のキャリアを有す。コンサルティング・研修のリピート率は85％以上を誇り、顧客企業・受講生からの信頼は厚い。弊社、「パフォーマンス向上プログラム」の開発責任者。

**◇◇講師所属　株式会社新経営サービス概要◇◇**
【事業内容】・組織開発コンサルティング
（人事制度構築・教育研修・モチベーションマネジメントなど）
・経営コンサルティング
【資本金】9600万円　【所在地】京都　【社員数】80名（ｸﾞﾙｰﾌﾟ会社含む）
◆詳しくは弊社ホームページ https://skg-od.jp/をご覧下さい

【Zoom 参加：事前準備】
- ・ご予定の視聴環境にて Zoom をご利用いただけるか、事前に下記テストページにてテスト接続し、ご確認ください。
https://zoom.us/test
- ・当該Webセミナーのご参加にあたり、Zoom アプリのインストールが必要となります。セミナーをご視聴予定の機器（PC、スマートフォン等）へ下記URLよりZoom アプリのインストールをお願いいたします。
https://zoom.us/download#client_4meeting

【Zoom 参加：注意事項】
- ・参加者の確認のため、Zoom の名前登録は参加者のフルネームをご記載ください。
- ・動画の録画、画面撮影等を行い、SNS などへアップする等の2次利用は固くお断りいたします。
- ・音声・画像の調整は参加者ご自身でご調整ください。
- ・参加者がご利用のシステムトラブルにより、音声・画像に乱れが生じた場合については、弊社では対応いたしかねますので予めご了承ください。

お問い合わせ：大阪中小企業投資育成株式会社　セミナー事務局／石田　TEL：06-6459-1700
〒530-6128　大阪市北区中之島 3-3-23　中之島ダイビル28F