

# 経営者の想いを 本気で浸透させるための 評価制度の作り方

～株式会社新経営サービスのプレゼンセミナー～

## ～評価制度策定の“その過程”に秘訣あり～

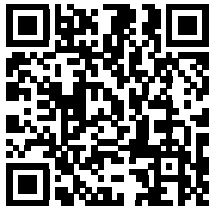
このような悩みをお持ちの経営者・人事担当者の方にお勧めです

- ◆評価制度の必要性は感じているものの、自社で運用できるか不安だ
- ◆評価制度を導入したが、思うように浸透していない 等

これらの悩みは、「評価制度は経営者や人事部が作成するものである」といった思い込みに起因しているかもしれません。中小企業において、経営者の想いを表現した評価制度を本気で社員に浸透させるためには、策定の過程でいかに評価者である部長・課長を巻き込めるかがキーとなります。本セミナーでは中小企業での実例を交えながら、経営者の想いを本気で浸透させるために制度策定のなかでどのように部長・課長を巻き込んでいくのか？ その手法・ノウハウを分かりやすく紹介します。

### < 開催概要 >

- ◆日時：2021年8月23日(月) 13:30～16:30(受付13:00～)
- ◆会場：大阪中小企業投資育成株式会社 セミナールーム → **Zoom同時開催になりました。**  
(大阪市北区中之島3-3-23 中之島ダイビル28階/京阪「渡辺橋」駅直結)
- ◆費用：無料
- ◆リアル参加の方へ 定員：20名程度(リアル：収容人数の半数以下)  
ご来場の際は、新型コロナウイルス感染防止対策にご協力ください。  
(マスクの着用・入室時の検温・手の消毒等) 当日受付にてお名刺を頂戴いたします。
- ◆Zoom参加の方へ **8月17日(火)にZoomへの参加URLをお送りします。**  
翌営業日になっても届かない場合、お手数ですが事務局までご連絡ください。 support@sbic-wj.co.jp
- ◆申込方法：大阪投資育成のホームページ (<https://www.sbic-wj.co.jp/allseminar/>) からお申込ください。  
※同業の方からのお申し込みはお断りさせていただきますので、ご了承ください。
- ※当該参加申込の情報は本フォーラム講師機関と共有利用いたします。  
また、申込された方には出席・欠席を問わず講師機関及び弊社より後日ご連絡させていただく場合がございます。



### < 講師紹介 >

株式会社 新経営サービス

人事戦略研究所 コンサルタント 辻 輝章

京都市下京区河原町五条西入ル  
本覚寺前町830京都EHビル6階

TEL 075-343-0770

✉ mas@skg.co.jp

### < セミナー内容 >

#### 1. 人材の定着・育成のために人事評価は必須

#### 2. 評価制度が上手く機能しない2つの理由

- ①制度設計自体に問題がある【ハード面】  
評価項目や基準がズレている、評価結果と処遇が紐づいていない 等
- ②運用する社員に問題がある【ソフト面】  
評価スキルが不足している、評価に対する理解が不足している 等

#### 3. 評価制度策定において、どのような形で評価者を巻き込むか？

<Step1> まずは自社の評価の目的を整理する  
評価が必要な理由を評価者と考え、共有する

<Step2> 自社のキャリアパスを職種別・階層別の観点で整理する  
社員が成長していくステップを評価者と考え、共有する

<Step3> 社員に求める成果や要素を整理する  
あるべき姿を踏まえて評価者と共に“社員に求める人物像”を検討する

<Step4> 共通言語化できるまで基準の擦り合わせを行う  
理想と現状を踏まえて、評価者と共に評価基準を検討する

<Step5> 作って終わりにしない  
評価者間の解釈のズレを補い続ける

#### 4. 構築した評価制度を、より効果的に運用していくために賃金制度と連動させる

#### 【Zoom参加:事前準備】

- ・ご予約の視聴環境にてZoomをご利用いただけるか、事前に下記テストページにてテスト接続し、ご確認ください。 <https://zoom.us/test>
- ・当該Webセミナーのご参加にあたり、Zoomアプリのインストールが必要となります。セミナーをご視聴予定の機器(PC、スマートフォン等)へ下記URLよりZoomアプリのインストールをお願いいたします。  
[https://zoom.us/download#client\\_4meeting](https://zoom.us/download#client_4meeting)

#### 【Zoom参加:注意事項】

- ・参加者の確認のため、Zoomの名前登録は参加者のフルネームをご記載ください。
- ・動画の録画、画面撮影等を行い、SNSなどへアップする等の2次利用は固くお断りいたします。
- ・音声・画像の調整は参加者ご自身でご調整ください。
- ・参加者ご利用のシステムトラブルにより、音声・画像に乱れが生じた場合については、弊社では対応出来かねますので予めご了承ください。