

# 経営者・経営幹部・管理職のための 「数字力」強化セミナー

【日 時】 2020年11月17日(火) 10:00~17:00

【場 所】 投資育成セミナールーム (大阪市北区中之島3-3-23 中之島ダイビル28階)

【参加費】 投資先企業 26,000円/人(テキスト代・消費税を含む・昼食含まず)  
一般企業 28,000円/人(テキスト代・消費税を含む・昼食含まず)

※参加者は電卓・自社決算書(個別相談のため)をお持ちください。

## ■本セミナーの狙い

経営幹部・管理職層に、**数字に弱すぎる**人が多いと、客観的な議論ができず、現状を見誤るケースが多々見られます。

現状を見誤ると次の一手が打てず、そんな**残念な企業**を数多く見るにつけ、危機感を強く感じます。

単なる会計や簿記のセミナーでは、経営に活かせる「**数字力**」は身につけません。

本セミナーでは、なぜ「**数字力**」が必要なのか、どこの「**数字**」をどのように見ればいいのかを詳しく解説し、経営者・経営幹部・管理職が身に付けておきたい「**数字力**」を、感覚的、体感的に、**強化**することを目指します。

## ■講師紹介

御堂筋税理士法人 & 株式会社組織デザイン研究所

ファウンダー 小笠原 士郎 氏

1952年大阪生まれ。

大阪大学経済学部卒業後、(株)クボタ、会計事務所勤務を経て、1991年独立開業。

その後、財務管理をバックボーンとした経営コンサルティングという独自のスタイルを追求し、事業計画の推進、人材育成を中心とした高業績 企業づくりの指導を行う。

また、人材育成の秘訣である自社の会議を広く公開するなど、その生産性の高さや人材育成実績は、会計事務所業界ではベンチマークの対象となるなど定評がある。



◇問合せ先◇ 大阪中小企業投資育成株式会社 セミナー事務局 石田・中島  
〒530-6128 大阪市北区中之島3-3-23 中之島ダイビル28階  
TEL:06-6459-1700 FAX:06-6459-1703

## ■ セミナーカリキュラム (10:00～17:00 昼食休憩 12:30～13:30)

\*カリキュラムは、状況を見て、変更する場合がありますので、予めご了承ください。

1. はじめに ～企業の課題は儲けてお金を残すこと

### 2. 超カンタン ビジュアル決算書分析法

- ①決算書は、ビジュアルに見るとわかりやすい ～儲けてお金が残るプロセス
- ②損益計算書は、儲けの構造図として見るとわかりやすい ～売上・粗利率・固定費で決まる
- ③貸借対照表は、お金の構造図として見るとわかりやすい  
～設備・在庫・売掛金・資金が必要なお金、自分・仕入先・銀行がお金を出す人
- ④経営の診断書で、決算書から見た会社の特長と課題がわかる
- ⑤経営についての「ものさし」を持つ
- ⑥ケーススタディー（実際に電卓をたたいて決算書を見てみよう！）

### 3. 月次で業績を見て課題を知る秘訣

- ①月次決算を見て評価するためには、ものさしが必要 ～予算・前年実績のお話
- ②月次決算を評価して課題をつかむための視点は3つある  
～利益のくろいを、増減販・粗利率変動・固定費増減に分解する
- ③決算書に出てこない数字が大事 『経営のコックピット』の考え方  
～経営の活動と成果の数字の関係から業績を改善する方法
- ④経営改善のプロが使う、目からうろこの衝撃の分析法を大公開

### 4. 数字に強くなろう！

- ①3つの視点をもつと数字に強くなる ～利益方程式、PQ思考、生産性思考
- ②事を決める判断基準を持つ ～受注問題、投資問題についての判断基準

**FAX: 06-6459-1703** (番号違いにご注意ください)

参加費用は請求書到着後、記載の指定口座にお振込みください。

当該参加申込の情報は、講師機関と共有利用いたしますが、本セミナー以外の目的で利用することはありません。

## 「数字力」強化セミナー (2020.11.17) 申込書

会社名	(カ)	
所在地	〒	
受講者名	所属・役職名	氏名
	①	(カ) [ 歳]
	②	(カ) [ 歳]
連絡担当者	所属・役職名	氏名(カ)
(ご請求先)	TEL FAX	e-mail
通信欄		