

目標予算を絶対達成させる組織をつくる

## 営業本部長マネジメント研修【2日間】

中小企業を取りまく外部環境は、年々厳しさを増しています。世の中の急激な変化に対応するためには、内部環境を強くすることが必要です。トップからマネジャー、新入社員にいたるまで同じ目標を持つ、強い組織をつくっていかねばなりません。

部下の成長スピードに合わせて市場環境が待ってくれるわけではありません。**経営者・営業部門統括責任者・営業部門長は、営業組織全体をマネジメントし、個々の当たり前の基準を底上げした上で、外部環境の変化に打ち勝つ、やり切る習慣を持った営業組織に変革していく必要があります。**

本セミナーでは、目標予算を絶対達成させるマネジメント手法「予材管理」を中心に、強い組織をつくるための具体的な手順と手法を解説いたします。

◇ 対 象 ◇ 営業部門統括責任者(担当役員、本部長、部長クラス)、経営者

◇ 日 時 ◇ 2020年2月5日(水)～6日(木)  
<各日10:00～17:00(昼食休憩13:00～14:00)>

◇ 場 所 ◇ 大阪中小企業投資育成株式会社 セミナールーム  
〔大阪市北区中之島3-3-23 中之島ダイビル28階〕

◇ 講 師 ◇ **桑原 賢一 氏** (株式会社アタックス・セールス・アソシエイツ 取締役副社長)

大手化粧品メーカーを経て、株式会社アタックスへ入社。BtoC、BtoB双方に豊富な営業現場経験を有している。  
現職では、目標予算を達成させるマネジメント手法「予材管理」を駆使し、上場企業の営業戦略構築・幹部マネジャー育成から、中堅中小企業では現場直接指導まで企業状況にあわせ豊富な指導スタイルを持つ。  
市場環境変化によって周落した企業の組織を鍛え上げ、競争を圧倒するまでの状態に引き上げ、本業での会社継続は難しいとまで判定された企業を地域 No.1まで立て直す、など数多くの指導実績から企業規模、業界業種を問わず多くのクライアントから支持されている。  
このためクライアントからの継続依頼率は群を抜いており、現在ではセミナー・講演は殆ど行わず、現場指導を中心に活躍する実践派・実力派のコンサルタントである。



◇ 受 講 料 ◇ 投資先企業 58,000円/人 (テキスト・消費税込、昼食含まず)  
一般企業 63,000円/人 (テキスト・消費税込、昼食含まず)

◇ 申込方法 ◇ 申込書に必要事項をご記入の上、事務局までFAXにてご送付ください。

◇ 問合せ先 ◇ 大阪中小企業投資育成株式会社 セミナー事務局 佐藤・関  
〒530-6128 大阪市北区中之島 3-3-23 中之島ダイビル 28 階  
TEL:06-6459-1700 FAX:06-6459-1703

## 【1日目】

組織全体の習慣を変え、部下の属人的スキルに頼ることなく、いわゆる「羊の群れ」で、厳しい環境化でも競争に打ち勝つ方法を解説します。

### 1. 目標予算を絶対達成させる習慣

### 2. コミュニケーションの重要性と限界

### 3. 営業の本質、営業マンの価値

### 4. 目標から逆算した行動指標(KPI)の設定

### 5. 営業の生産性向上と時間管理術



## 【2日目】

目標予算を絶対に達成させるマネジメント手法「予材管理」を中心に、心理学的なメソッドや考え方なども交えながら解説します。

### 1. 絶対達成するマネジメントの思考と技術

マネジメントを行う人間が持つべき視点や、組織内でのコミュニケーションの仕方など。

### 2. 予算を絶対達成し続ける「予材管理マネジメント」

目標未達成リスクを回避する、未来志向型の営業マネジメント手法を紹介。

### 3. 予材管理の運用

自社と販売先の関係を図示する「予材配線図」など、ツールを用いて、本来あるべき姿を「見える化」。「行くべき先」へ行き、「会うべき人」に会い、「やり切る」。PDCAをまわしながら、勝つまで続けることにより、その後は勝ち続ける。

### 4. 営業幹部による営業組織力の強化

営業幹部クラスだからこそやるべき組織マネジメント。

**FAX: 06-6459-1703** (番号違いにご注意ください)

参加費用は請求書到着後、記載の指定口座にお振込みください。

当該参加申込の情報は、講師機関と共有利用いたしますが、本セミナー以外の目的で利用することはありません。

## 「営業本部長マネジメント研修」(2020.2.5～6) 申込書

会社名	(カナ)	
所在地	〒	
受講者名	所属・役職名 ①	(カナ) 氏名 [ 歳]
	所属・役職名 ②	(カナ) 氏名 [ 歳]
連絡担当者 (ご請求先)	所属・役職名	(カナ) 氏名
	TEL	FAX
通信欄		

当セミナー受講にあたり、国や自治体、公的機関等の助成金・補助金の利用予定がある場合は右の枠に✓をお願いします。□

☆お問合せ先☆ 大阪中小企業投資育成株式会社 セミナー事務局 佐藤・関 TEL:06-6459-1700